

Titolo 4.4 Rappresentatività e partecipazione degli atleti

1. Definizione

La rappresentatività e la partecipazione degli atleti all'interno delle organizzazioni sportive si riferiscono al diritto fondamentale degli atleti di essere coinvolti nei processi decisionali che influenzano le loro carriere e l'ambiente sportivo più ampio. Questo concetto va oltre la mera inclusione; garantisce che le voci degli atleti siano attivamente considerate e integrate nel quadro organizzativo. Una strategia cruciale per raggiungere questo obiettivo è quella di istituire una solida Commissione degli atleti con i propri termini di riferimento negli statuti delle organizzazioni. Questa Commissione degli atleti funge da piattaforma primaria per la rappresentanza degli atleti. La Commissione dovrebbe essere composta da membri eletti dai loro pari, assicurando che rifletta veramente la comunità degli atleti. Inoltre, per garantire prospettive diverse, dovrebbe esserci un equilibrio in termini di genere e rappresentanza di varie discipline sportive. I ruoli, le responsabilità e i mandati di questi rappresentanti dovrebbero essere chiaramente definiti e allineati con le linee guida stabilite da organi di governo più grandi come il CIO.

In pratica, la rappresentatività significa incorporare i membri della Commissione Atleti in organi organizzativi chiave come l'Assemblea Generale e il Consiglio, fornendo loro pari diritti di voto per influenzare le decisioni. Questa integrazione aiuta a garantire che i punti di vista degli atleti non solo siano ascoltati, ma siano anche fondamentali nel dare forma a politiche e strategie. Dovrebbero essere istituiti regolari meccanismi di consultazione e feedback per raccogliere continuamente il contributo degli atleti su vari argomenti. Inoltre, l'organizzazione dovrebbe promuovere attivamente la Commissione Atleti sulle sue piattaforme, incoraggiare l'impegno sui social media da parte dei suoi membri e fornire linee guida per una comunicazione efficace. Dovrebbero essere fatti sforzi collaborativi per garantire finanziamenti per progetti correlati agli atleti, co-progettando iniziative che si allineino con le esigenze e le aspirazioni della comunità degli atleti.

2. Scenario ideale

L'organizzazione ha istituito una Commissione Atleti e supporta attivamente la funzionalità di questa Commissione attraverso risorse umane e finanziarie. La maggior parte dei membri della Commissione Atleti viene eletta dai pari per un mandato di quattro anni, rinnovabile. La Commissione Atleti mira a rappresentare entrambi i sessi e, ove applicabile, a mantenere un equilibrio tra sport estivi e invernali, diverse discipline di uno sport, in linea con le linee guida del CIO.

Il ruolo della Commissione è chiaramente definito negli statuti dell'organizzazione, con criteri di ammissibilità aperti e oggettivi per facilitare la rappresentanza degli atleti. La Commissione è rappresentata all'Assemblea generale da almeno due membri eletti, con diritto di voto, e all'interno del Consiglio dell'organizzazione da almeno un membro eletto, anch'esso con diritto di voto. Ciò garantisce che la Commissione degli atleti svolga un ruolo attivo, impegnandosi efficacemente con i suoi componenti e partecipando alle decisioni che riguardano gli atleti. Inoltre, almeno il Presidente della Commissione degli atleti è un membro a pieno titolo del Consiglio.

3. Rischi

- Mancanza di supporto alle decisioni degli atleti/mancanza di responsabilità/mancanza di fiducia.
- Vengono prese decisioni che hanno effetti negativi sugli atleti.
- Incapacità di tenere in considerazione la voce e le esigenze degli atleti.
- Immagine pubblica negativa.
- Procedimenti legali avviati dagli atleti contro l'organizzazione.
- Nessuna conoscenza dell'esistenza della commissione degli atleti.

4. Strumenti ed elementi chiave

<i>Strumenti</i>	<i>Elementi chiave</i>
Commissione degli atleti	<ul style="list-style-type: none"> • Composizione chiara della Commissione: membri eletti e nominati. • Processo elettorale equo e democratico per la selezione dei membri eletti. • Il ruolo della Commissione Atleti è incluso negli statuti/costituzioni dell'organizzazione. • Procedure chiare per i candidati all'adesione. • Procedure chiare su come la Commissione degli atleti è inclusa nel processo decisionale interno dell'organizzazione sportiva (ad esempio diritto di voto nella GA/partecipazione al Consiglio/partecipazione alle Commissioni). • La Commissione si riunisce almeno una volta all'anno. • Incoraggiamento della diversità e dell'uguaglianza di genere nella Commissione, nonché un'equa rappresentanza di diversi sport (ad esempio sport invernali ed estivi) o discipline. • Accordi di comunicazione chiari (interni ed esterni), compreso l'uso del sito web e dei social media dell'organizzazione, nonché una pagina web e social media dedicati. • Supporto da parte dell'organizzazione sportiva alla Commissione Atleti (ad esempio supporto amministrativo e finanziario per la preparazione e l'organizzazione di riunioni).
Rappresentanti degli atleti negli organi di governo	<ul style="list-style-type: none"> • Rappresentanza degli atleti negli organi di governo inclusi negli statuti/costituzioni dell'organizzazione. • Rappresentanza degli atleti nell'Assemblea generale (compresi i diritti di voto). • Rappresentanza degli atleti nel Consiglio direttivo (ad esempio, Presidente della Commissione Atleti). • Rappresentanza degli atleti in ulteriori Commissioni competenti. • Supporto strutturale fornito dalle organizzazioni sportive alla partecipazione degli atleti.

5. Esempi di buone pratiche

Esempio “Commissione Atleti ”

Organizzazione: Comitato Olimpico Internazionale (CIO)

Descrizione: Istituita nel 1981, la Commissione Atleti del CIO è composta da un massimo di 12 atleti eletti dagli atleti olimpici durante i Giochi per un mandato di 8 anni, fino a 11 membri nominati per garantire l'equilibrio di genere, sport e regione e 2 membri ex officio del Comitato Paralimpico Internazionale e della World Olympians Association. La Commissione opera secondo procedure elettorali ben definite delineate in "The IOC Athletes' Commission Election Procedure" ed è supportata dall'Amministrazione del CIO, in particolare dal Direttore del Dipartimento Atleti. È coinvolta in varie attività ed è anche inclusa nella Carta Olimpica (Statuto della Regola 21), con i suoi membri che diventano a loro volta Membri del CIO per un mandato di 8 anni, migliorando così il profilo e l'influenza della Commissione. Inoltre, il CIO, in collaborazione con la sua Commissione Atleti, promuove l'istituzione di Commissioni Atleti all'interno dei Comitati Olimpici Nazionali e delle Federazioni attraverso la sua "Guida allo Sviluppo di una Commissione Atleti Efficace". Questa guida fornisce raccomandazioni per garantire l'efficacia, come il mantenimento di una membership diversificata, l'applicazione di un mandato minimo di 4 anni, lo svolgimento di riunioni regolari e la garanzia di rappresentanza nel Consiglio e nell'Assemblea generale. Sottolinea inoltre l'importanza di una comunicazione efficace sia internamente tra gli atleti e all'interno dell'organizzazione, sia esternamente tramite i social media e altri canali.

Ulteriori informazioni:

[Commissione Atleti del CIO - Coinvolgimento degli Atleti nel Movimento Olimpico \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[Guida per sviluppare una Commissione Atleti efficace \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[Argomenti | Commissione Atleti del CIO \(olympics.com\)](https://olympics.com)

Esempio “Commissione degli atleti ” e “Rappresentanti degli atleti negli organi di governo”

Organizzazione: Comitato Olimpico Nazionale dei Paesi Bassi (NOC*NSF)

Descrizione: Il NOC*NSF vanta una Commissione atleti altamente attiva e consolidata composta da un massimo di 12 membri, tra cui il Presidente, che fa anche parte del Consiglio direttivo del NOC*NSF. La Commissione svolge un ruolo significativo in vari organi consultivi all'interno del NOC*NSF e collabora con partner esterni per garantire che le prospettive degli atleti siano prese in considerazione nelle discussioni su questioni sportive d'élite. Per supportare le sue attività, il NOC*NSF designa un membro dello staff come segretario della Commissione. La Commissione si riunisce mensilmente, con comunicazioni regolari tramite e-mail e social media tra una riunione e l'altra. Gestisce diversi account sui social media, tra cui X, Facebook, LinkedIn e Instagram, con pagine pubbliche e gruppi privati per gli atleti. Un obiettivo primario della Commissione atleti non è solo quello di rappresentare gli atleti all'interno del Comitato olimpico, ma anche di migliorare il ruolo degli atleti negli organi decisionali degli sport olandesi e di collaborare con i rappresentanti degli atleti del CIO, dell'EOC e delle federazioni e organizzazioni sportive internazionali.

Ulteriori informazioni: [Commissione Atleti - NOCNSF](https://nocsf.nl)

Esempio “Commissione degli atleti” e “Rappresentanti degli atleti negli organi di governo”

Organizzazione: Comitato Olimpico Nazionale della Repubblica Ceca

Descrizione: La Commissione degli atleti cechi, nota come " Komise sportovců ", comprende 15 atleti, incluso il Presidente, che rappresentano un ampio spettro di sport, che comprende sia le discipline invernali che quelle estive, nonché gli sport individuali e di squadra. Il ruolo principale della Commissione è supportare lo sviluppo degli atleti e migliorare lo sport ceco in generale. Le sue responsabilità includono la partecipazione a seminari su vari argomenti come la Dual Career, l'impegno in discussioni con il Comitato olimpico ceco su questioni attuali, l'affrontare questioni relative alle Olimpiadi come la comunicazione delle attrezzature e la designazione del portabandiera e l'organizzazione del voto per l'elezione del miglior atleta. La Commissione mantiene contatti regolari attraverso diverse riunioni all'anno. Secondo gli statuti del 2024 del Comitato olimpico ceco, fino a cinque atleti della Commissione hanno diritto di voto all'Assemblea generale e un rappresentante, in genere il Presidente, fa parte del Consiglio, assicurando la rappresentanza diretta degli interessi degli atleti nella governance dell'organizzazione.

Ulteriori informazioni:

[Commettere sportovců ČOV | Ceco olimpico timo \(olympijskytym.cz\)](#)

[Stanovy ČOV | Ceco olimpico timo \(olympijskytym.cz\)](#)

Esempio “Commissione degli atleti” e “Rappresentanti degli atleti negli organi di governo”

Organizzazione: Comitato Olimpico Nazionale del Canada

Descrizione: La Commissione degli atleti lavora per sostenere gli olimpionici facendo pressioni sugli amministratori sportivi, pubblicando dichiarazioni di posizione che rappresentano gli olimpionici canadesi, negoziando con i dirigenti delle squadre e fornendo approfondimenti agli sponsor della famiglia olimpica e allo staff del COC dal punto di vista degli atleti. Inoltre, la Commissione si collega con controparti internazionali per condividere le migliori pratiche, aggiorna le federazioni sportive nazionali sulle novità relative agli atleti e supporta i consigli degli atleti delle federazioni sportive nazionali. Inoltre, esamina gli atleti su questioni rilevanti per garantire un ambiente equo, di supporto e trasparente all'interno del sistema sportivo canadese. Operando in modo imparziale e confidenziale, la Commissione aderisce a un piano strategico, aggiornato dopo ogni Giochi estivi, ed è guidata dalla sua visione, missione e valori. Composta da 10 membri eletti e 2 nominati, la Commissione si riunisce quattro volte l'anno di persona e sette volte tramite teleconferenza. Sfrutta le opportunità di interagire con gli atleti nei campionati nazionali e nei campi di allenamento, guidata da un presidente, un vicepresidente e un primo ufficiale, con il supporto logistico dello staff del COC. Sfruttando la tecnologia, la Commissione pianifica, realizza, realizza e valuta efficacemente i propri obiettivi in tutto il Canada.

Ulteriori informazioni: [Commissione degli atleti - Team Canada - Sito ufficiale della squadra olimpica](#)

Esempio “Comitato Atleti”

Organizzazione : World Aquatics

Descrizione : Il Comitato Atleti è composto da venti atleti eletti ai Campionati mondiali di sport acquatici, sei atleti nominati dal Presidente di sport acquatici con l'approvazione del Bureau di sport acquatici mondiale, sei Membri onorari nominati in modo simile e tutti gli atleti di qualsiasi disciplina di sport acquatici che sono membri della Commissione Atleti del Comitato Olimpico Internazionale (CIO). Il Comitato elegge un delegato per disciplina per partecipare al Congresso mondiale di sport acquatici. Le sue responsabilità includono la rappresentanza delle prospettive degli atleti presso World Aquatics, in particolare nell'organizzazione di competizioni ed eventi, la collaborazione su proposte di regole tecniche e modifiche per ogni disciplina, la raccolta e la trasmissione del feedback degli atleti dalle competizioni e la garanzia che un rappresentante con esperienza personale pertinente partecipi alle riunioni di ogni Comitato Tecnico. Inoltre, il Presidente del Comitato Atleti funge da membro ex officio del Bureau e dell'Esecutivo, con il ruolo principale di garantire che il punto di vista degli atleti sia adeguatamente rappresentato nelle discussioni.

Ulteriori informazioni: [Comitato atleti \(worldaquatics.com\)](http://worldaquatics.com)

Esempio “Diritti degli atleti”

Organizzazione : World Taekwondo

Il Comitato Atleti rappresenta gli atleti all'interno del Taekwondo Movement e sostiene i diritti e le responsabilità degli atleti in conformità con la Dichiarazione degli Atleti WT. Il Comitato si impegnerà con le Commissioni, i Comitati e le Associazioni Nazionali Membri WT, per aiutare a sviluppare programmi incentrati sugli atleti e condurre una formazione educativa per e per conto degli atleti. I membri eletti avranno un mandato di quattro anni. I membri del Comitato eleggeranno tra loro due Co-Presidenti (un uomo e una donna). I Co-Presidenti del Comitato Atleti fanno parte del Consiglio e dovrebbero partecipare all'Assemblea Generale.

Ulteriori informazioni: [World Taekwondo INFORMAZIONI SU WT Commissioni e comitati](#)

Esempio “Diritti degli atleti”

Organizzazione : ISSF - Diritti degli atleti, istruzione e linee guida

L'Athletes Handbook delinea una guida completa per gli atleti su vari aspetti della loro carriera e sviluppo personale. Fornisce agli atleti importanti approfondimenti sul benessere fisico e mentale, sulla prevenzione degli infortuni e sulla pianificazione nutrizionale. Il manuale approfondisce la crescita professionale, coprendo questioni contrattuali, pianificazione finanziaria, gestione della carriera e mantenimento dell'integrità professionale. Inoltre, fornisce approfondimenti sulla partecipazione a competizioni internazionali, sfruttando le opportunità offerte dal CIO e sulla definizione di obiettivi strategici per il successo a lungo termine. L'enfasi è posta sull'empowerment degli atleti con la conoscenza e le risorse per prosperare nel loro sport e oltre.

Ulteriori informazioni:

[Federazione Internazionale di Tiro Sportivo \(issf-sports.org\)](http://issf-sports.org)

Manuale dell'atleta ISSF

6. Passi verso il livello successivo

<p>Al livello 2 ★★ "Emergente"</p>	<p>Al livello 3 ★★★ "In via di sviluppo"</p>	<p>Al livello 4 ★★★★ "Stabilito"</p>	<p>Al livello 5 ★★★★★ "Incorporato"</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Cercare possibili modi per rafforzare il contatto diretto con gli atleti. • Discutere all'interno del Consiglio la necessità di formalizzare l'interazione con gli atleti. 	<ul style="list-style-type: none"> • Istituisce la Commissione degli atleti all'interno della tua organizzazione redigendo regolamenti chiari o termini di riferimento per la commissione, approvati dal Consiglio direttivo dell'organizzazione. • Decidere e stabilire procedure chiare per eleggere i membri della Commissione tramite pari. Includere la Commissione degli atleti come organo nei vostri statuti. • Incoraggiare la diversità e l'uguaglianza di genere nella Commissione degli atleti, nonché un'equa rappresentanza degli sport e delle discipline, inserendola nel regolamento o nei termini di riferimento. • Esplorare possibili modi in cui l'organizzazione può 	<ul style="list-style-type: none"> • Sostieni attivamente la Commissione fornendo supporto organizzativo tramite i tuoi dipendenti e organizzando riunioni regolari (ad esempio forum degli atleti). • Promuovere attivamente la Commissione Atleti (ad esempio creando una sottopagina separata sul proprio sito web) e incoraggiare i membri a essere attivi (ad esempio intervenendo a conferenze e seminari). • Sostenere attivamente il punto di vista degli atleti coinvolgendoli in commissioni consultive e ad hoc. 	<ul style="list-style-type: none"> • Promuovere attivamente la Commissione Atleti sulle piattaforme dell'organizzazione e incoraggiare i suoi membri a interagire sui social media, fornendo loro linee guida per un utilizzo efficace. • Garantire la piena integrazione degli atleti nel processo decisionale organizzativo, fornendo loro pari diritti di voto e rappresentanza all'interno dell'Assemblea generale e del Consiglio. Ciò include non solo il Presidente o un altro rappresentante della Commissione atleti, ma anche altri rappresentanti degli atleti in vari comitati e sottocomitati, assicurando che le loro voci siano ascoltate a tutti i livelli di governance.

	<p>supportare la Commissione (ad esempio, supporto finanziario o organizzativo).</p> <ul style="list-style-type: none"> Fornire diritti di voto e possibilità di rappresentanza per gli atleti all'interno dell'Assemblea generale della vostra organizzazione tramite il regolamento e i Termini di riferimento. Includere come minimo il Presidente o un altro rappresentante della Commissione atleti come membro del Consiglio. Includere i membri della Commissione Atleti in vari organi della vostra organizzazione (Assemblea Generale, commissioni, Consiglio Direttivo, ecc.) e sancire tale presenza negli statuti dell'organizzazione. 		<ul style="list-style-type: none"> Implementare sistemi all'interno della Commissione Atleti per raccogliere feedback e punti di vista degli atleti su vari argomenti e condurre consultazioni regolari con gli atleti. Richiedere e utilizzare i fondi disponibili per le attività e i progetti degli atleti insieme alle Commissioni degli atleti. Co-progettare e realizzare progetti in collaborazione tra la Commissione Atleti e l'organizzazione. Facilitare il coinvolgimento delle Commissioni degli Atleti a livello strategico dell'organizzazione.
--	--	--	--