

Nadpis 4.4 Reprezentativnost a účast sportovců

1. Definice

Reprezentativnost a účast sportovců ve sportovních organizacích odkazuje na základní právo sportovců zapojit se do rozhodovacích procesů, které ovlivňují jejich kariéru a širší sportovní prostředí. Tento koncept přesahuje pouhé začlenění; zajišťuje, že hlasy sportovců jsou aktivně zohledňovány a integrovány do organizačního rámce. Zásadní strategií, jak toho dosáhnout, je zřízení robustní komise sportovců s vlastními mandáty ve stanovách organizací. Tato komise sportovců slouží jako primární platforma pro reprezentaci sportovců. Komise by měla být složena z členů volených svými kolegy, aby bylo zajištěno, že skutečně odráží komunitu sportovců. Kromě toho, aby byly zajištěny různé perspektivy, měla by existovat rovnováha z hlediska pohlaví a zastoupení různých sportovních disciplín. Role, odpovědnosti a funkční období těchto zástupců by měly být jasně definovány a v souladu se směrnicemi stanovenými většími řídicími orgány, jako je MOV.

V praxi reprezentativnost znamená začlenění členů komise sportovců do klíčových organizačních orgánů, jako je valná hromada a rada, a poskytuje jim stejná hlasovací práva k ovlivňování rozhodnutí. Tato integrace pomáhá zajistit, aby názory sportovců byly nejen slyšet, ale byly také klíčové při utváření politik a strategií. Měly by být zavedeny pravidelné konzultace a mechanismy zpětné vazby, aby se neustále shromažďovaly podněty sportovců k různým tématům. Kromě toho by organizace měla aktivně propagovat komisi sportovců na svých platformách, podporovat zapojení jejích členů do sociálních médií a poskytovat pokyny pro efektivní komunikaci. Mělo by být vynaloženo společné úsilí k zajištění financování projektů souvisejících se sportovci a spoluvytvářet iniciativy, které jsou v souladu s potřebami a aspiracemi komunity sportovců.

2. Ideální scénář

Organizace založila Komisi sportovců a aktivně podporuje funkčnost této komise prostřednictvím lidských zdrojů a financí. Většina členů komise sportovců je volena vrstevníky na čtyřleté funkční období, které lze obnovit. Komise sportovců si klade za cíl zastupovat obě pohlaví a tam, kde je to vhodné, udržovat rovnováhu mezi letními a zimními sporty, různými sportovními disciplínami, v souladu s pokyny MOV.

Role komise je jasně definována ve stanovách organizace s otevřenými a objektivními kritérii způsobilosti pro usnadnění reprezentace sportovců. Komisi zastupují na valné hromadě nejméně dva volení členové s hlasovacím právem a v radě organizace nejméně jeden volený člen, rovněž s hlasovacím právem. To zajišťuje, že komise sportovců hraje aktivní roli, účinně spolupracuje se svými složkami a podílí se na rozhodnutích ovlivňujících sportovce. Dále je řádným členem rady minimálně předseda komise sportovců.

3. Rizika

- Nedostatek podpory pro rozhodnutí sportovců/nedostatek vlastnictví/nedostatek důvěry.
- Jsou přijímána rozhodnutí, která negativně ovlivňují sportovce.
- Neschopnost vzít v úvahu hlas a potřeby sportovců.

- Negativní obraz veřejnosti.
- Právní postupy iniciované sportovci versus organizace.
- Žádné povědomí o existenci komise sportovců.

4. Nástroje a klíčové prvky

| Nástroje | Klíčové prvky |
|---|--|
| komise sportovců | <ul style="list-style-type: none"> • Jasně složení komise: volení a jmenování členové. • Spravedlivý a demokratický volební proces pro výběr volených členů. • Role komise sportovců obsažená ve stanovách/stanovách organizace. • Jasně postupy pro kandidáty na členství. • Jasně postupy, jak je komise sportovců zahrnuta do vnitřního rozhodovacího procesu sportovní organizace (např. hlasovací práva v GA /účasť v Radě/ účast v komisích). • Komise se schází minimálně jednou ročně. • Podpora rozmanitosti a rovnosti žen a mužů v Komisi a spravedlivé zastoupení různých sportů (např. zimních a letních sportů) nebo disciplín. • Jasná opatření pro komunikaci (interní i externí) včetně používání webových stránek organizace a sociálních médií, jakož i vyhrazené webové stránky a sociálních médií. • Podpora sportovní organizace pro komisi sportovců (např. administrativní a finanční podpora při přípravě a pořádání setkání). |
| Zástupci sportovců v řídicích orgánech | <ul style="list-style-type: none"> • Zastoupení sportovců v řídicích orgánech obsažených ve stanovách/stanovách organizace. • Zastupování sportovců na valné hromadě (včetně hlasovacích práv). • Zastoupení sportovců na palubě (např. předseda komise sportovců). • Zastoupení sportovců v dalších příslušných komisích. • Strukturální podpora poskytovaná sportovními organizacemi pro účast sportovců. |

5. Příklady dobré praxe

Příklad „Komise sportovců“

Organizace: Mezinárodní olympijský výbor (MOV)

Popis: Komise sportovců MOV byla založena v roce 1981 a skládá se z až 12 sportovců volených olympijskými sportovci během her na 8leté období, až 11 jmenovaných členů pro zajištění genderové, sportovní a regionální rovnováhy a 2 ex. -oficiální členové Mezinárodního paralympijského výboru a

Světové asociace olympioniků. Komise funguje na základě přesně definovaných volebních procedur nastíněných v „Proceduře volby komise sportovců MOV“ a je podporována správou MOV, zejména ředitelem odboru sportovců. Je zapojena do různých aktivit a je také zahrnuta do olympijské charty (vyhlášky k pravidlu 21), přičemž její členové se sami stávají členy MOV na 8leté období, čímž se zvyšuje profil a vliv Komise. Kromě toho MOV ve spolupráci se svou komisí sportovců podporuje zřízení komisí sportovců v rámci národních olympijských výborů a federací prostřednictvím svého „Průvodce rozvojem efektivní komise sportovců“. Tato příručka poskytuje doporučení pro zajištění efektivity, jako je zachování různorodého členství, prosazení minimálně 4letého funkčního období, pořádání pravidelných schůzí a zajištění zastoupení v představenstvu a na Valném shromáždění. Zdůrazňuje také důležitost efektivní komunikace jak interně mezi sportovci, tak uvnitř organizace a externě prostřednictvím sociálních médií a dalších kanálů.

Další informace:

[Komise sportovců MOV – zapojení sportovců do olympijského hnutí \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[Průvodce vytvořením efektivní komise sportovců \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[Témata | Komise sportovců MOV \(olympics.com\)](https://olympics.com)

Příklad „Komise sportovců“ a „Zástupci sportovců v řídicích orgánech“

Organizace: Národní olympijský výbor Nizozemska (NOC*NSF)

Popis: NOC*NSF se může pochlubit vysoce aktivní a dobře zavedenou komisí sportovců skládající se až z 12 členů, včetně předsedy, který také slouží v představenstvu NOC*NSF. Komise hraje významnou roli v různých poradních orgánech v rámci NOC*NSF a spolupracuje s externími partnery, aby zajistila, že při diskusích o otázkách vrcholového sportu budou brány v úvahu perspektivy sportovců. Na podporu své činnosti jmenuje NOC*NSF zaměstnance jako tajemníka Komise. Komise se schází měsíčně a mezi zasedáními probíhá pravidelná komunikace prostřednictvím e-mailu a sociálních sítí. Provozuje několik účtů sociálních médií, včetně X, Facebook, LinkedIn a Instagram, s veřejnými stránkami i soukromými skupinami pro sportovce. Primárním cílem Komise sportovců není pouze zastupovat sportovce v rámci olympijského výboru, ale také posilovat role sportovců v rozhodovacích orgánech napříč nizozemskými sporty a spolupracovat se zástupci sportovců z MOV, EOC a mezinárodních sportovních federací organizací.

Další informace: [Komise sportovců - NOCNSF](#)

Příklad „Komise sportovců“ a „Zástupci sportovců v řídicích orgánech“

Organizace: Národní olympijský výbor ČR

Popis: Česká komise sportovců, známá jako „Komise sportovců“, tvoří 15 sportovců včetně předsedkyně, kteří reprezentují široké spektrum sportů, zahrnujících jak zimní, tak letní disciplíny, ale i individuální a týmové sporty. Prvořadým úkolem Komise je podporovat rozvoj sportovců a celkově zkvalitňovat český sport. Mezi její úkoly patří účast na seminářích na různá témata, jako je Duální kariéra, zapojování se do diskusí s Českým olympijským výborem o aktuálních otázkách, řešení záležitostí souvisejících s olympiádou, jako je komunikace s vybavením a označení vlajkonošů, a organizování hlasování o nejlepšího

sportovce Komise udržuje pravidelný kontakt prostřednictvím několika schůzí ročně. Podle stanov Českého olympijského výboru z roku 2024 má na valné hromadě hlasovací právo až pět sportovců z komise a v představenstvu působí jeden zástupce, zpravidla předseda. přímé zastupování zájmů sportovců ve správě organizace.

Další informace:

[Komise sportovců ČOV | Český olympijský tým \(olympijskytym.cz\)](#)

[Stanovy ČOV | Český olympijský tým \(olympijskytym.cz\)](#)

Příklad „Komise sportovců“ a „Zástupci sportovců v řídicích orgánech“

Organizace: Národní olympijský výbor Kanady

Popis: Komise sportovců pracuje na obhajobě olympioniků tím, že lobuje u sportovních administrátorů, zveřejňuje prohlášení o pozicích zastupujících kanadské olympioniky, vyjednává s představiteli týmu a poskytuje informace sponzorům olympijských rodin a zaměstnancům COC z pohledu sportovců. Kromě toho se Komise spojuje s mezinárodními protějšky za účelem sdílení osvědčených postupů, aktualizuje národní sportovní federace o zprávách o sportovcích a podporuje rady sportovců národních sportovních federací. Rovněž provádí průzkumy u sportovců v relevantních otázkách, aby zajistila spravedlivé, podpůrné a transparentní prostředí v rámci kanadského sportovního systému. Komise působí nestranně a důvěrně a dodržuje strategický plán, který je aktualizován po každých letních hrách, a řídí se svou vizí, posláním a hodnotami. Komise, která se skládá z 10 volených a 2 jmenovaných členů, se schází čtyřikrát ročně osobně a sedmkrát prostřednictvím telekonference. Využívá příležitosti zapojit se se sportovci na národních šampionátech a tréninkových kempch pod vedením předsedy, místopředsedy a prvního důstojníka s logistickou podporou zaměstnanců COC. S využitím technologie Komise efektivně plánuje, plní, provádí a vyhodnocuje své cíle v celé Kanadě.

Další informace: [Pověření atletů - Kanada týmu - oficiální internetové stránky olympijského týmu](#)

Příklad „Výbor sportovců“

Organizace : World Aquatics

Popis : Výbor sportovců se skládá z dvaceti sportovců zvolených na Mistrovství světa ve vodním sportu, šesti sportovců jmenovaných prezidentem World Aquatics se souhlasem World Aquatics Bureau, šesti čestných členů obdobně jmenovaných a všech sportovců z jakékoli vodní disciplíny, kteří jsou členové komise sportovců Mezinárodního olympijského výboru (MOV). Výbor volí jednoho delegáta za disciplínu, který se zúčastní Světového vodního kongresu. Mezi její povinnosti patří zastupování pohledů sportovců na World Aquatics, zejména při organizování soutěží a akcí, spolupráce na návrzích a úpravách technických pravidel pro každou disciplínu, shromažďování a předávání zpětné vazby sportovců ze soutěží a zajištění toho, aby se každé soutěže účastnil zástupce s relevantními osobními zkušenostmi. Jednání technické komise. Předseda výboru sportovců navíc slouží jako ex officio člen předsednictva a exekutivy, jehož primární úlohou je zajistit, aby byl v diskusích přiměřeně zastoupen názor sportovců.

Další informace: [Výbor sportovců \(worldaquatics.com\)](#)

Příklad „Práva sportovců“

Organizace : World Taekwondo

Výbor sportovců zastupuje sportovce v rámci hnutí Taekwondo a zastává práva a povinnosti sportovců v souladu s prohlášením sportovců WT. Výbor se zapojí do komisí, výborů a členských národních asociací WT, aby pomohl rozvíjet programy zaměřené na sportovce a vedl vzdělávací školení pro sportovce a jejich jménem. Volení členové mají čtyřleté funkční období. Členové výboru volí ze svého středu dva spolupředsedy (jednoho muže a jednu ženu). Spolupředsedové Výboru sportovců jsou součástí Rady a měli by se účastnit Valného shromáždění.

Další informace: [Světové taekwondo O komisích a výborech WT](#)

Příklad „Práva sportovců“

Organizace : ISSF - Práva sportovců, vzdělávání a směrnice

Příručka pro sportovce nastiňuje komplexní pokyny pro sportovce týkající se různých aspektů jejich kariéry a osobního rozvoje. Poskytuje sportovcům důležitý pohled na fyzickou a duševní pohodu, prevenci zranění a nutriční plánování. Příručka se ponoří do profesního růstu, zabývá se smluvními záležitostmi, finančním plánováním, řízením kariéry a zachováním profesionální integrity. Kromě toho poskytuje přehled o účasti na mezinárodních soutěžích, využití příležitostí nabízených MOV a stanovení strategických cílů pro dlouhodobý úspěch. Důraz je kladen na to, aby sportovci měli znalosti a zdroje, aby mohli prosperovat ve svém sportu i mimo něj.

Další informace:

[Mezinárodní sportovní střelecká federace \(issf-sports.org\)](#)

[Příručka pro sportovce ISSF](#)

6. Kroky na další úroveň

| Do úrovně 2 ★★ "Rozvíjející se" | Do úrovně 3 ★★★ "Vývoj" | Do úrovně 4 ★★★★ "Založeno" | Do úrovně 5 ★★★★★ "Vložené" |
|---|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> Hledejte možné způsoby, jak posílit přímý kontakt se sportovci. Diskutujte ve správní radě o nutnosti formalizovat interakci se sportovci. | <ul style="list-style-type: none"> Vytvořte komisi sportovců ve vaší organizaci návrhem jasných předpisů nebo zadání pro komisi schválenou radou organizace. Rozhodněte a stanovte jasné postupy pro volbu členů Komise prostřednictvím kolegů. Zahrňte do | <ul style="list-style-type: none"> Aktivně podpořte Komisi poskytováním organizační podpory prostřednictvím svých zaměstnanců a organizováním pravidelných setkání (např. fórum sportovců). Aktivně propagujte Komisi sportovců | <ul style="list-style-type: none"> Aktivně propagujte komisi sportovců na platformách organizace a povzbuzujte její členy, aby se zapojili do sociálních médií, a poskytněte jim pokyny pro efektivní využití. Zajistit plnou integraci sportovců |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | <p>svých stanov Komisi sportovců jako orgán.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat rozmanitost a rovnost žen a mužů v komisi sportovců a také spravedlivé zastoupení sportů a disciplín tím, že je začleníme do nařízení nebo zadávacích podmínek. • Prozkoumejte možné způsoby, jak může organizace podpořit Komisi (např. finanční nebo organizační podpora). • Poskytněte hlasovací práva a možnosti zastupování pro sportovce na valném shromáždění vaší organizace prostřednictvím nařízení a podmínek. Zahrnout minimálně předsedu nebo jiného zástupce komise sportovců jako člena představenstva. • Zařadte členy komise sportovců do různých orgánů vaší organizace (Valná hromada, komise, představenstvo atd.) a zakotvte to ve stanovách organizace. | <p>(např. samostatná podstránka na vašem webu) a povzbuzujte členy k aktivitě (např. vystupujte na konferencích a seminářích).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aktivně prosazovat pohled sportovců jejich začleňováním do poradních a ad-hoc komisí. | <p>do organizačního rozhodování tím, že jim poskytnete rovná hlasovací práva a zastoupení v rámci valné hromady a rady. To zahrnuje nejen předsedu nebo jiného zástupce komise sportovců, ale také další zástupce sportovců v různých výborech a podkomisích, aby bylo zajištěno, že jejich hlasy budou slyšet na všech úrovních řízení.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementujte systémy v rámci komise sportovců pro zachycení zpětné vazby a názorů sportovců na různá témata a provádějte pravidelné konzultace se sportovci. • Žádejte a využívejte dostupné finanční prostředky na aktivity a projekty sportovců společně s komisemi sportovců. • Společně navrhujte a dodávejte projekty mezi komisí sportovců a organizací. • Usnadnit zapojení komisí sportovců |
|--|--|--|--|



Support the Implementation of GOOD GOVERNANCE in Sport
-Edition 2024-



Co-funded by
the European Union

| | | | |
|--|--|--|-----------------------------------|
| | | | na strategické úrovni organizace. |
|--|--|--|-----------------------------------|